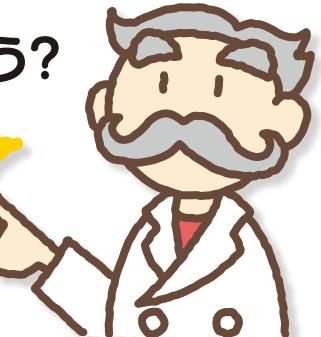


## 1 藤沢市にはどのくらいの資産があるのだろう？

ここからは代わってワタシが解説します。

貸借対照表を見れば、藤沢市の資産、負債、純資産が一目でわかります。

資産、負債、純資産の割合を円グラフで表すと次のようにになります。



### ●平成20年度 藤沢市 普通会計 貸借対照表における資産・負債・純資産の割合



**負債**  
1,106  
億円

藤沢市の資産は、これまでの世代の負担(純資産)によって築かれたものが大部分を占めていることがわかります。

将来世代の負担となる負債は、資産に対して7%を占めています。

資産の中には、これまで積み立ててきた市の貯金ともいえる基金があります。

基金には寄附金や基金運用利子などを積み立て、それぞれの基金の目的に応じた事業に使います。



### ●基金の残高内訳

交通安全基金 交通安全対策事業のための  
0.3億円 基金

文化振興基金 市民オペラなど文化振興事業  
3.3億円 のための基金

平和基金 核兵器廃絶と恒久平和の確立  
3.4億円 に寄与する事業のための基金

環境基金 ごみの減量化や資源化などの  
4.7億円 事業のための基金

愛の輪福祉基金 障害児者の自立、社会参加実  
6.3億円 現促進事業などのための基金



大庭台墓園基金 大庭台墓園の整備及び管理経費に充てるための基金  
9.7億円

庁舎整備基金 庁舎整備のための基金  
10.1億円

みどり基金 緑地の取得、緑の保全事業などのための基金  
11.7億円

財政調整基金 決算で余ったお金などを積み立て、市税等の減収による財源不足や災害の際に取り崩すことにより、年度間の財源を調整するための基金  
77.5億円

市が持っているすべての資産や負債などのストック(財貨の貯蔵量)の状況を表したもののが貸借対照表です。

貸借対照表の左側(借方)には資産が、右側(貸方)には資産取得の財源が表示されます。右側の上部には資産の取得のために借り入れた借金などの負債が、右側の下部には、借金以外の財源である純資産がそれぞれ表示されます。



## 資産 = 負債 + 純資産

### ●平成20年度 藤沢市 普通会計貸借対照表 (平成21年3月31日現在)

| 土地、建物、構築物、備品など                  | 借 方  | 貸 方  | 借り入れた市債のうち翌々年度以降の償還予定額                                    |
|---------------------------------|--|--|---|
| 有形固定資産のうち未利用資産で売却が可能なもの         | [資産の部]   | [負債の部]   | 全職員が年度末に自己都合退職したと想定した場合の退職手当額最大どれくらいの額が必要か見るためのもの         |
| 下水道などの企業会計や市出資団体などに対する出資金       | 1.公共資産 1兆5,156億円<br>(1)有形固定資産 1兆5,149億円<br>(2)売却可能資産 7億円   | 1.固定負債 991億円<br>(1)地方債 792億円<br>(2)長期未払金 ー<br>(3)退職手当引当金 199億円<br>(4)損失補償等引当金 ー                                | 借り入れた市債のうち翌年度の償還予定額                                       |
| みどり基金など特定目的基金の残高                | 2.投資等 483億円<br>(1)投資及び出資金 416億円<br>(2)貸付金 0.06億円<br>(3)基金等 49億円<br>(4)長期延滞債権 27億円<br>(5)回収不能見込額 △9億円 | 2.流動負債 115億円<br>(1)翌年度償還予定地方債 80.5億円<br>(2)短期借入金 ー<br>(3)未払金 0.7億円<br>(4)翌年度支払予定退職手当 20.9億円<br>(5)賞与引当金 12.9億円 | 翌年度支払予定額のうち20年度分を準備費用として積み立てるもの                           |
| 市税等の収入未済額のうち20年度以前に発生した分のうちの未収額 | 3.流動資産 166億円<br>(1)現金預金 157億円<br>(2)未収金 9億円  | 負債合計 1,106億円   | これまでに資産や投資の取得財源として充てた額の累計                                 |
| 転居先不明等の理由で市税等の回収が困難であると見込まれる額   | 資産合計 1兆5,805億円   | [純資産の部]  | 市債のうち赤字債は資産の形成を伴わず、償還には今後の収入などを充てるため、この分は将来の一般財源が拘束されている。 |
| 財政調整基金<br>+歳計現金                 |  | 1.公共資産等整備国県補助金等 814億円<br>2.公共資産等整備一般財源等 5,350億円<br>3.その他一般財源等 △383億円<br>4.資産評価差額 8,918億円                       | 資産を時価評価したことにより、取得時よりも資産価値が上がっていることを表している。                 |
| 市税等の収入未済額のうち20年度に発生した分のうちの未収額   |  | 純資産合計 1兆4,699億円  |   |
|                                 |  | 負債・純資産合計 1兆5,805億円   |   |

△表示はマイナスを表します。

### ★資産老朽化比率

土地を除く有形固定資産合計額に対する減価償却累計額の割合を算出することにより、資産が耐用年数に対して取得からどの程度経過しているのかを表しています。

以下の5市の中では、藤沢市の施設は二番目に老朽化が進んでいることがわかります。

| 藤沢市   | 茅ヶ崎市  | 大和市   | 秦野市   | 町田市   |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 42.8% | 44.2% | 40.9% | 40.6% | 42.1% |



## 2 純資産ってなんだろう?

純資産は、貸借対照表の右側(貸方)の下部に表示され、その左側(借方)の資産を取得する際の財源を表し、負債以外の財源を表しています。

純資産額が前年度末(期首)に比べ、どのように変動したかを示したもののが純資産変動計算書です。



### ●平成20年度 藤沢市 普通会計純資産変動計算書

[自 平成20年4月 1日]  
[至 平成21年3月31日]

|                    | 純資産合計   | 公共資産等<br>整備<br>国県補助金等 | 公共資産等<br>整備<br>一般財源等 | その他<br>一般財源等 | 資産評価差額    |
|--------------------|---|-----------------------|----------------------|--------------|-----------|
| 期首純資産残高            | 5,672.4億円                                       | 782.2億円               | 5,273.5億円            | △388.5億円     | 5.3億円     |
| 純経常行政コスト           | △959.6億円  |                       |                      | △959.6億円     |           |
| 一般財源               |   |                       |                      |              |           |
| 地方税                | 771.8億円   |                       |                      | 771.8億円      |           |
| 地方交付税              | 0.5億円   |                       |                      | 0.5億円        |           |
| その他行政コスト充当財源       | 92.2億円  |                       |                      | 92.2億円       |           |
| 補助金等受入             | 207.1億円   | 54.7億円                |                      | 152.4億円      |           |
| 臨時損益               |   |                       |                      |              |           |
| 災害復旧事業費            |   |                       |                      |              |           |
| 公共資産除売却損益          | 0.6億円   |                       |                      | 0.6億円        |           |
| 投資損失               |   |                       |                      |              |           |
| 損失補償等引当金繰入等        |   |                       |                      |              |           |
| 科目振替※              |   |                       |                      |              |           |
| 公共資産整備への財源投入       |   |                       | 117.8億円              | △117.8億円     |           |
| 公共資産処分による財源増       |   |                       |                      | 1.7億円        | △1.7億円    |
| 貸付金・出資金等への財源投入     |   | 37億円                  |                      | △37億円        |           |
| 貸付金・出資金等の回収等による財源増 |   | △27.9億円               | 27.9億円               |              |           |
| 減価償却による財源増         | △22.4億円   | △105.4億円              | 127.8億円              |              |           |
| 地方債償還に伴う財源振替       |   | 55.8億円                | △55.8億円              |              |           |
| 資産評価替えによる変動額       | 8,914.6億円                                       |                       |                      |              | 8,914.6億円 |
| 無償受贈資産受入           |   |                       |                      |              |           |
| その他                | 資産を時価評価した結果、取得時よりも資産価値が上がったことにより、その分純資産額が増加となる。 |                       |                      |              |           |
| 期末純資産残高            | 1兆4,699.6億円                                     | 814.5億円               | 5,350.8億円            | △383.8億円     | 8,918.2億円 |

※科目振替とは、公共資産等整備と一般財源の間でそれぞれに充てた財源の原因別の変動を示しています。

「地方債償還に伴う財源振替」は、公共資産等整備のための市債の返済を一般財源でおこなったため、「公共資産等整備一般財源等」へ振替えるものです。

## ●財務諸表4表の関連



財務諸表の4表には、次のような相互関係があります。

貸借対照表の純資産は純資産変動計算書の期末残高と一致し、貸借対照表の歳計現金は資金収支計算書の期末残高と一致し、行政コスト計算書の純経常行政コストは純資産変動計算書のそれとそれ一致します。

## ●市民一人当たりの貸借対照表

平成21年3月31日現在 藤沢市人口402,294人

| 借 方        |            | 貸 方             |            |
|------------|------------|-----------------|------------|
| [資産の部]     |            | [負債の部]          |            |
| 1.公共資産     | 376万7,500円 | 1.固定負債          | 24万6,400円  |
| (1)有形固定資産  | 376万5,800円 | (1)地方債          | 19万7,000円  |
| (2)売却可能資産  | 1,700円     | (2)長期末払金        | —          |
| 2.投資等      | 12万100円    | (3)退職手当引当金      | 4万9,400円   |
| (1)投資及び出資金 | 10万3,400円  | (4)損失補償等引当金     | —          |
| (2)貸付金     |            | 2.流動負債          | 2万8,600円   |
| (3)基金等     | 1万2,300円   | (1)翌年度償還予定地方債   | 2万円        |
| (4)長期延滞債権  | 6,700円     | (2)短期借入金        | —          |
| (5)回収不能見込額 | △2,400円    | (3)未払金          | 170円       |
| 3.流動資産     | 4万1,300円   | (4)翌年度支払予定退職手当  | 5,200円     |
| (1)現金預金    | 3万9,000円   | (5)賞与引当金        | 3,200円     |
| (2)未収金     | 2,300円     | 負債合計            | 27万5,000円  |
| 資産合計       | 392万8,900円 | [純資産の部]         |            |
|            |            | 1.公共資産等整備国県補助金等 | 20万2,500円  |
|            |            | 2.公共資産等整備一般財源等  | 133万100円   |
|            |            | 3.その他一般財源等      | △9万5,400円  |
|            |            | 4.資産評価差額        | 221万6,800円 |
|            |            | 純資産合計           | 365万3,900円 |
|            |            | 負債・純資産合計        | 392万8,900円 |

市民一人当たりの資産額 392万8,900円 市民一人当たりの負債額 27万5,000円

### ③ 藤沢市の行政サービスにはどのくらいのコストがかかっているのだろう?

ごみの収集や福祉サービスの提供など資産の形成に結びつかない行政サービスにどれだけ費用(コスト)がかかり、それをどのような収入でまかなったかを表すものが行政コスト計算書です。



#### ●平成20年度 藤沢市 普通会計行政コスト計算書

[自 平成20年4月 1日]  
[至 平成21年3月31日]

##### 【経常行政コスト】

|   |           | 総額   | 構成比率   |
|---|-----------|--|--|
| 貸借対照表に計上した退職給与引当金の前年度からの増減額に20年度の退職手当を加算したもの  | 人にかかるコスト  | (1)人件費<br>(2)退職手当引当金繰入等<br>(3)賞与引当金繰入額                     | 217.9億円<br>24.8億円<br>12.9億円  |
| 老朽化などにより市の施設等を補修する経費                          | 物にかかるコスト  | (1)物件費<br>(2)維持補修費<br>(3)減価償却費                             | 180.4億円<br>9.1億円<br>127.8億円  |
| 扶助費などの経費                                      | 移転支出的なコスト | (1)社会保障給付<br>(2)補助金等<br>(3)他会計等への支出額<br>(4)他団体への公共資産整備補助金等 | 191.2億円<br>43.4億円<br>154.1億円<br>22.4億円   |
| 個人や団体等の活動に対して交付する補助金など                        | その他のコスト   | (1)支払利息<br>(2)回収不能見込計上額<br>(3)その他行政コスト                     | 17.7億円<br>4.4億円<br>0   |
| 市債の支払利息                                       |           | 小計   | 255.6億円<br>317.3億円<br>411.1億円<br>22.1億円  |
| 貸借対照表に計上した回収不能見込額の前年度からの増減額に20年度の不納欠損額を加算したもの |           | 経常行政コスト a  | 1,006.3億円  |
|   |           |  | 21.7%<br>2.5%<br>1.3%<br>25.4%<br>17.9%<br>0.9%<br>12.7%<br>31.5%<br>19.0%<br>4.3%<br>15.3%<br>2.2%<br>40.9%<br>1.8%<br>0.4%<br>0.0%<br>2.2% |

##### 【経常収益】

|                       |         |
|-----------------------|---------|
| 使用料・手数料 b             | 37.7億円  |
| 分担金・負担金・寄附金 c         | 8.9億円   |
| 経常収益合計<br>( b + c ) d | 46.7億円  |
| d / a                 | 4.6%    |
| (差引)純経常行政コスト a-d      | 959.6億円 |

いろいろ細かく計算されているんだね

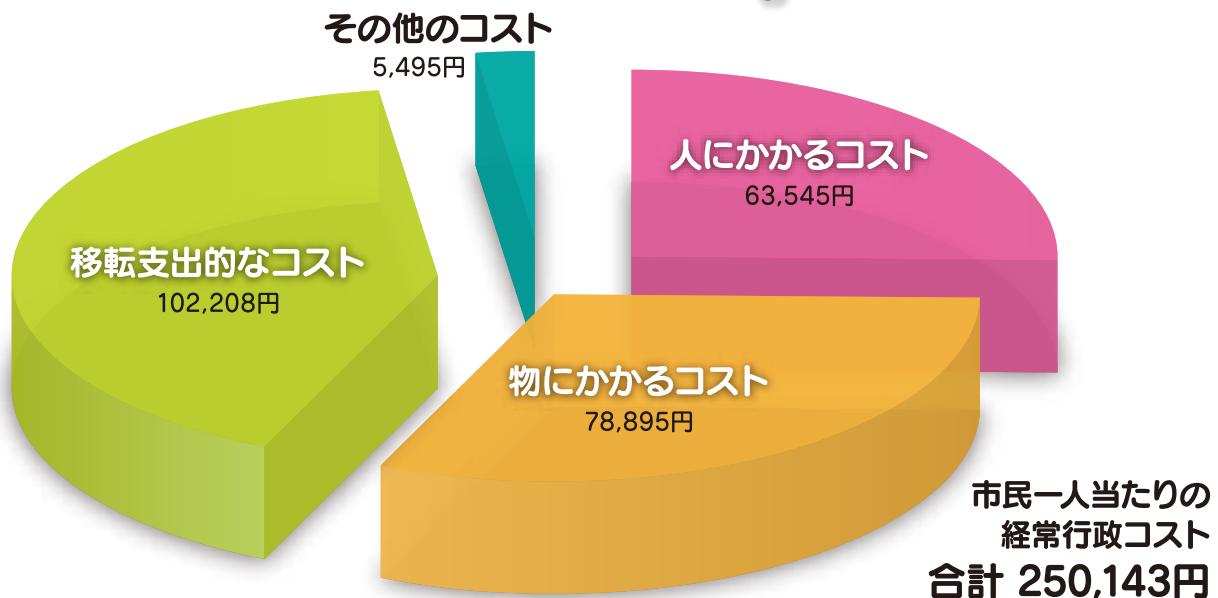


差引の「純経常行政コスト」は、市税などの一般財源や国県からの補助金などでまかなっています。

さて、市民1人当たりの行政コストはどのくらいかかっているでしょうか。  
下のグラフを見てください。



## ●平成20年度 藤沢市 普通会計 行政コスト計算書 における市民一人当たりの経常行政コスト



### ★受益者負担比率

経常収益は市民のみなさんが支払う使用料や手数料などの受益者負担金の総額です。  
行政コストに対する割合を算出することにより、受益者負担の割合を表しています。

経常収益では経常行政コストの4.6%しかまかなえていないことがわかります。  
しかし、藤沢市ではごみの有料指定袋制が導入されていることなどから、他市に比べて  
比率が高くなっています。

| 藤沢市  | 茅ヶ崎市 | 大和市  | 秦野市  | 町田市  |
|------|------|------|------|------|
| 4.6% | 4.1% | 4.2% | 3.4% | 3.7% |

藤沢市の割合は  
**4.6%**です



### ★市の決算と財務書類のちがいとは



現在、市の決算は現金ベースです。お金が入ってきて収入となり、お金が出ていて支出となります。

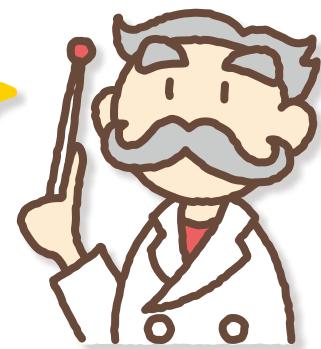
入ってきたお金を支出に充てるため、収入と支出は同じ額となります。  
貸借対照表では、土地や建物などの資産がどのくらいあるか、債権がいくらあってそのうち  
現金化されたものがどのくらいあるか、借金が全体でどのくらいあって、いくら残っているか  
など、全体の財政状況がわかるようになります。

全体の債権額と実際に現金化された額(収入済額)との差額は、貸借対照表では未収金となり、その後現金が入ることによって未収金が減っていくことになります。

## 4 市の財産のうち現金の動きを見てみよう

貸借対照表の左側(借方)、資産の部に計上されている現金をその支出の性質から3つにわけて、現金の変動を表すものが、資金収支計算書です。

資金収支計算書は、引当金や減価償却費などの現金でない支出を含まないことから、ほかの財務書類とちがい、現金のみの表示となっています。市の決算書に一番近い財務書類といえます。



### ●平成20年度 藤沢市 普通会計資金収支計算書

[自 平成20年4月 1日  
至 平成21年3月31日]

| 1.経常的収支の部          |           |
|--------------------|-----------|
| 人件費                | 262.3億円   |
| 物件費                | 180.4億円   |
| 社会保障給付             | 191.2億円   |
| 補助金等               | 43.4億円    |
| 支払利息               | 17.7億円    |
| 他会計等への事務費等充当財源繰出支出 | 110.9億円   |
| その他支出              | 9.1億円     |
| 支 出 合 計            | 815億円     |
| 地方税                | 766.8億円   |
| 地方交付税              | 0.5億円     |
| 国県補助金等             | 145.5億円   |
| 使用料・手数料            | 36.8億円    |
| 分担金・負担金・寄附金        | 8億円       |
| 諸収入                | 16.8億円    |
| 地方債発行額             | 25億円      |
| 基金取崩額              | 12.3億円    |
| その他収入              | 61.7億円    |
| 收 入 合 計            | 1,073.4億円 |
| 経 常 的 収 支 額        | 258.3億円   |

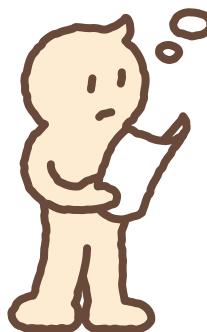
「支払利息」は経常的経費ですが、借り入れた市債の償還元金は借りたものを返すので、その他の経費として「3.投資・財務的収支の部」にあります。

特別会計への繰出金のうち建設費、公債費以外に充てた繰出金

赤字債である臨時財政対策債の発行額

| 2.公共資産整備収支の部      |         |
|-------------------|---------|
| 公共資産整備支出          | 217.7億円 |
| 公共資産整備補助金等支出      | 22.4億円  |
| 他会計等への建設費充当財源繰出支出 | 6億円     |
| 支 出 合 計           | 246.1億円 |
| 国県補助金等            | 61.6億円  |
| 地方債発行額            | 50.5億円  |
| 基金取崩額             | —       |
| その他収入             | 12億円    |
| 收 入 合 計           | 124.1億円 |
| 経 常 的 収 支 額       | △122億円  |

主要科目で合格点といふところかな…



用地の取得、施設など建設改良など資産形成に充てた市債の発行額



| 3.投資・財務的収支の部      |          |
|-------------------|----------|
| 投資及び出資金           | 0.1億円    |
| 貸付金               | 11億円     |
| 基金積立金             | 15.3億円   |
| 定額運用基金への繰出支出      | —        |
| 他会計等への公債費充当財源繰出支出 | 44.3億円   |
| 地方債償還額            | 77.8億円   |
| 長期未払金支払支出         | —        |
| 支 出 合 計           | 148.5億円  |
| 国県補助金等            | —        |
| 貸付金回収額            | 11億円     |
| 基金取崩額             | —        |
| 地方債発行額            | —        |
| 公共資産等売却収入         | 2.3億円    |
| その他収入             | 1.9億円    |
| 收 入 合 計           | 15.2億円   |
| 投 資 ・ 財 務 的 収 支 額 | △133.3億円 |

|             |        |
|-------------|--------|
| 翌年度繰上充用金増減額 | —      |
| 当年度歳計現金増減額  | 3億円    |
| 期首歳計現金残高    | 76.4億円 |
| 期末歳計現金残高    | 79.4億円 |

期末は年度末をさし、それに対して年度初めのこと  
を期首といいます。

公共資産整備収支と投資・財務的収支は赤字となっており、その赤字分を経常的収支の黒字分で補っていることがわかります。

## ●プライマリーバランスとは

借金である市債の利子や元金償還金を除いた支出と市債の借入額を除いた収入のバランスをみるもので、「基礎的財政収支」といいます。

|              |           |
|--------------|-----------|
| 収入総額(繰越金を除く) | 1,212.7億円 |
| 地方債発行額       | △75.5億円   |
| 財政調整基金等取崩額   | —         |
| 基礎的財政収入－A    | 1,137.2億円 |
| 支 出 総 額      | 1,209.8億円 |
| 地方債償還額       | △95.5億円   |
| 財政調整基金等積立額   | △3.4億円    |
| 基礎的財政支出－B    | 1,110.9億円 |
| 基礎的財政収支=A-B  | 26.3億円    |

## ★新公会計制度導入の背景について

自治体が企業と同じように財務書類を作るようになったのは、平成12年3月に自治体のバランスシート(貸借対照表)の統一的な作成方法が国から示されたのが始まりで、その方式(旧総務省方式)により藤沢市もこれまで作成してきました。

平成17年12月に閣議決定された「行政改革の重要方針」により、「地方においても資産・債務改革に積極的に取り組む」よう通達があり、その手段として財務書類4表の作成が求められることとなり、これが今回の公会計制度導入のキッカケとなりました。

財務諸表を作成することにより、未利用資産や未収金などを把握して、その有効活用方法や解消策を検討・実行することで、行政改革を推進させることが目的です。

