

資 料

平成13年度 ～ 平成17年度

藤沢市第2次行政改革課題実績総括表

## 目 次

|                                    |       |      |
|------------------------------------|-------|------|
| 藤沢市第2次行政改革課題の実績について                | ----- | 1ページ |
| * 用語による総括表への記入について                 | ----- | 3ページ |
| ◎平成13年度提出課題                        |       |      |
| 1. 行財政構造改革による、効率的な行政システムの確立        | ----- | 4ページ |
| (1) 行政評価システム等の導入                   | ----- | 4ページ |
| (2) 積極的な情報提供の推進                    | ----- | 4ページ |
| (3) 市民参加・市民との協働が進む行政システムの確立        | ----- | 4ページ |
| 2. 時代の変化に対応できる行政システムの確立            | ----- | 5ページ |
| (1) 地方分権と職員の能力開発（地方分権型行政システムの確立）   | ----- | 5ページ |
| (2) 情報化の推進による行政サービスの向上と市民参加システムの拡充 | ----- | 5ページ |
| (3) 事務事業の見直しと民間活力等の活用              | ----- | 6ページ |
| (4) 行政の総合性の確保と組織・機構の簡素化・効率化        | ----- | 7ページ |
| (5) 定員管理及び給与制度の適正化                 | ----- | 7ページ |
| (6) 健全財政の確保及び、公共料金・補助金のあり方         | ----- | 8ページ |
| ◎平成14年度提出課題                        |       |      |
| 1. 行財政構造改革による、効率的な行政システムの確立        | ----- | 9ページ |
| (1) 行政評価システム等の導入                   | ----- | 9ページ |
| (2) 積極的な情報提供の推進                    | ----- | 9ページ |
| 2. 時代の変化に対応できる行政システムの確立            | ----- | 9ページ |
| (2) 情報化の推進による行政サービスの向上と市民参加システムの拡充 | ----- | 9ページ |
| (3) 事務事業の見直しと民間活力等の活用              | ----- | 9ページ |
| (4) 行政の総合性の確保と組織・機構の簡素化・効率化        | ----- | 9ページ |

◎平成15年度提出課題

|                             |       |       |
|-----------------------------|-------|-------|
| 1. 行財政構造改革による、効率的な行政システムの確立 | ----- | 10ページ |
| (1) 行政評価システム等の導入            | ----- | 10ページ |
| (3) 市民参加・市民との協働が進む行政システムの確立 | ----- | 10ページ |
| 2. 時代の変化に対応できる行政システムの確立     | ----- | 10ページ |
| (3) 事務事業の見直しと民間活力等の活用       | ----- | 10ページ |
| (4) 行政の総合性の確保と組織・機構の簡素化・効率化 | ----- | 10ページ |

◎平成16年度提出課題

|                             |       |       |
|-----------------------------|-------|-------|
| 2. 時代の変化に対応できる行政システムの確立     | ----- | 11ページ |
| (3) 事務事業の見直しと民間活力等の活用       | ----- | 11ページ |
| (4) 行政の総合性の確保と組織・機構の簡素化・効率化 | ----- | 11ページ |
| * 行政改革年度別提出課題の事業効果（実績）集計表   | ----- | 12ページ |

## 藤沢市第2次行政改革課題の実績について

### 1. 実績総括表の記載内容について

|          |                                     |             |
|----------|-------------------------------------|-------------|
| ① 実施済    | 当初の目標を達成し実施済となった課題                  | <b>100件</b> |
| ② 継続(主要) | 主要課題で第3次行政改革推進プランにおいても継続して位置付けられた課題 | <b>7件</b>   |
| ③ 継続     | 第3次行政改革推進プランにおいて関連課題の中で継続して取り組む課題   | <b>29件</b>  |
| ④ 見送り    | 実施を見送った課題                           | <b>3件</b>   |
| 提出課題総数   |                                     | <b>139件</b> |

### 2. 人員抑制効果

(単位：人)

| 区 分       | 平成13年度<br>実 績 | 平成14年度<br>実 績 | 平成15年度<br>実 績 | 平成16年度<br>実 績 | 平成17年度<br>実 績 | 合 計        |
|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| 年 度 別 効 果 | 49            | 100           | 81            | 77            | 104           | <b>411</b> |

### 3. 財源効果

(単位：千円)

| 区 分       | 平成13年度<br>実 績 | 平成14年度<br>実 績 | 平成15年度<br>実 績 | 平成16年度<br>実 績 | 平成17年度<br>実 績 | 合 計               |
|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|
| 人 件 費 効 果 | 406,355       | 1,392,591     | 2,203,413     | 2,916,919     | 3,977,303     | <b>10,896,581</b> |
| そ の 他     | 700,450       | 1,550,749     | 2,929,319     | 2,855,984     | 2,728,455     | <b>10,764,957</b> |
| 合 計       | 1,106,805     | 2,943,340     | 5,132,732     | 5,772,903     | 6,705,758     | <b>21,661,538</b> |

※人件費効果額については後年度にも効果が及ぶため累積とした。

### 4. 数値目標に対する達成状況

|           | 目 標    | 実 績  |
|-----------|--------|--|
| ①人員抑制効果   | 100人   | <b>411人 (17年度までの合計)</b>  |
| ②財源効果     | 100億   | <b>21,661,538千円 (17年度までの合計)</b>  |
| ③健全財政の維持  |        |  |
| ア. 経常収支比率 | 85%以内  | <b>82.5% (17年度決算)</b>  |
|           |        | <b>91億5千万円 (17年度決算)</b>  |
| イ. 借入金の抑制 | 50億円以内 | 借入金の実績額については、「市内経済の活性化」、「安全安心なまちづくり」、「次代を担う子ども達を守り育てる環境整備」など、市民生活の緊急的課題に対処するため、後年度の財政負担を増加させず、財政の健全性を堅持することを基本に、臨時財政対策債を有効活用したため、50億円の枠を越えたもの。 |

5. 人員抑制効果による職員定数への影響（参考）

（単位：人）

|           |          | 平成13年度<br>実績 | 平成14年度<br>実績 | 平成15年度<br>実績 | 平成16年度<br>実績 | 平成17年度<br>実績 | 合 計 |
|-----------|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----|
| ①人員抑制効果   |          | 49           | 100          | 81           | 77           | 104          | 411 |
| ②人員<br>充当 | 業務量増への充当 | 17           | 28           | 6            | 30           | 56           | 137 |
|           | 新規業務への充当 | 17           | 17           | 35           | 27           | 74           | 170 |
| 定数削減（①－②） |          | 15           | 55           | 40           | 20           | △ 26         | 104 |

  

| 職員定数への影響 | 平成13年度 | 平成14年度 | 平成15年度 | 平成16年度 | 平成17年度 | 平成18年度 |
|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|          | 3,533  | 3,518  | 3,463  | 3,423  | 3,403  | 3,429  |

\* 用語による総括表への記入について

各年度において数値化が困難な課題については、進行状況を明確にするため、該当する年度に、「検討」「一部実施」「実施」の用語を記入した。

| 用語   | 内容（用語の説明）   |
|------|---|
| 検討   | 施策の実施・見直し・改善に向けた調査、研究、他機関・内部等調整協議を含め、見直し案や改善施策の策定・方向性の決定迄の経過にあるものを表します。 |
| 一部実施 | 課題解決を図り、試行的な施策の実施を含めた段階的な実施にあるものを表します。                                  |
| 実施   | 目的・目標等の達成や、課題解決を図り施策の実施等を表し、システムの運用開始も含みます。                             |

◎平成13年度提出課題

1. 行財政構造改革による、効率的な行政システムの確立

(1) 行政評価システム等の導入

| 番号 | 実施計画課題名       | 担当課      | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |         | 14年度実績<br>(15年度反映分) |         | 15年度実績<br>(16年度反映分) |           | 16年度実績<br>(17年度反映分) |           | 17年度実績<br>(18年度反映分) |         |   |
|----|---------------|----------|------------|---------------------|---------|---------------------|---------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|---------|---|
|    |               |          |            | 金額(千円)              | 人数      | 金額(千円)              | 人数      | 金額(千円)              | 人数        | 金額(千円)              | 人数        | 金額(千円)              | 人数      |   |
| 1  | 行政評価システムの構築   | 経営企画課    | 継続         |                     |         | 一部実施                |         | 一部実施                |           | 一部実施                |           | 実施                  |         |   |
| 2  | 財務諸表の作成・公表    | 財政課      | 継続         |                     |         | 実施                  |         |                     |           |                     |           |                     |         |   |
| 3  | ISO14001の認証取得 | 環境管理課    | 実施済        | △ 2,597             |         | 33,344              |         | 237,146             |           | 116,037             |           | 179,390             |         |   |
| 4  | 公共工事コスト縮減対策   | 行政改革推進担当 | 継続         | 202,844             |         | 516,141             |         | 895,698             |           | 1,275,274           |           | 525,695             |         |   |
| 合計 |               |          | 4          |                     | 200,247 | 0                   | 549,485 | 0                   | 1,132,844 | 0                   | 1,391,311 | 0                   | 705,085 | 0 |

(2) 積極的な情報提供の推進

| 番号 | 実施計画課題名                     | 担当課     | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |    | 16年度実績<br>(17年度反映分) |    | 17年度実績<br>(18年度反映分) |    |
|----|-----------------------------|---------|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|
|    |                             |         |            | 金額(千円)              | 人数 |
| 5  | 情報公開制度の充実                   | 情報管理課   | 実施済        |                     |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |                     |    |                     |    |
| 6  | 個人情報保護制度の充実                 | 情報管理課   | 実施済        | 検討                  |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |                     |    |
| 7  | インターネット等による情報提供の充実          | 情報管理課   | 実施済        | 一部実施                |    | 実施                  |    |                     |    |                     |    |                     |    |
| 8  | 広報機能の充実                     | 広報課     | 実施済        | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 9  | 契約事務におけるインターネットの活用          | 契約課     | 継続         | 一部実施                |    |
| 10 | 勤労市民課情報提供事業                 | 勤労市民課   | 実施済        | 検討                  |    | 実施                  |    |                     |    |                     |    |                     |    |
| 11 | 漁港事業及び水産振興施策の情報提供           | 農業水産課   | 実施済        | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 12 | カルテ開示推進による透明性・信頼性の確保        | 市民病院総務課 | 実施済        | 一部実施                |    | 実施                  |    |                     |    |                     |    |                     |    |
| 13 | インターネットによる地域医療連携の推進と医療情報の提供 | 市民病院総務課 | 実施済        | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 14 | 病院運営に関する広報・広聴業務の充実          | 市民病院総務課 | 実施済        | 一部実施                |    | 実施                  |    |                     |    |                     |    |                     |    |
| 15 | 会議録検索システムのインターネット公開事業       | 議会事務局   | 実施済        | 実施                  |    |                     |    |                     |    |                     |    |                     |    |
| 合計 |                             |         | 11         |                     | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  |

(3) 市民参加・市民との協働が進む行政システムの確立

| 番号          | 実施計画課題名                     | 担当課      | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |         | 14年度実績<br>(15年度反映分) |         | 15年度実績<br>(16年度反映分) |           | 16年度実績<br>(17年度反映分) |           | 17年度実績<br>(18年度反映分) |         |   |
|-------------|-----------------------------|----------|------------|---------------------|---------|---------------------|---------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|---------|---|
|             |                             |          |            | 金額(千円)              | 人数      | 金額(千円)              | 人数      | 金額(千円)              | 人数        | 金額(千円)              | 人数        | 金額(千円)              | 人数      |   |
| 16          | NPO支援事業                     | 市民自治推進課  | 実施済        | 一部実施                |         | 一部実施                |         | 一部実施                |           | 一部実施                |           | 実施                  |         |   |
| 17          | 市民電子会議室推進事業                 | 市民自治推進課  | 実施済        | 検討                  |         | 一部実施                |         | 一部実施                |           | 一部実施                |           | 実施                  |         |   |
| 18          | 市民利用施設の開館日の拡大検討             | 行政改革推進担当 | 実施済        | 検討                  |         | 一部実施                |         | 一部実施                |           | 一部実施                |           | 実施                  |         |   |
| 19          | 情報提供・相談機能の充実及び地域福祉ネットワークの充実 | 福祉推進課    | 実施済        | 検討                  |         | 検討                  |         | 検討                  |           | 一部実施                |           | 実施                  |         |   |
| 20          | 湘南新産業創出コンソーシアム事業            | 産業振興課    | 実施済        | 一部実施                |         | 一部実施                |         | 一部実施                |           | 一部実施                |           | 一部実施                |         |   |
| 21          | 公園管理のあり方検討                  | 公園みどり課   | 実施済        | 296                 |         | 740                 |         | 1,184               |           | 1,628               |           | 2,146               |         |   |
| 22          | 学校施設の有効活用                   | 教育総務課    | 実施済        | 検討                  |         | 一部実施                |         | 一部実施                |           | 一部実施                |           | 実施                  |         |   |
| 23          | 学校給食の生ごみの堆肥化                | 保健給食課    | 実施済        | 一部実施                |         | 一部実施                |         | 一部実施                |           | 一部実施                |           | 実施                  |         |   |
| 24          | 障害者・高齢者宅配サービス               | 総合市民図書館  | 実施済        | 一部実施                |         | 実施                  |         |                     |           |                     |           |                     |         |   |
| 25          | 総合生涯学習情報システムの整備             | 生涯学習課    | 実施済        | 検討                  |         | 検討                  |         | 一部実施                |           | 一部実施                |           | 実施                  |         |   |
| 26          | 応急手当普及啓発                    | 救急救命課    | 実施済        |                     |         | 514                 |         | 958                 |           | 1,711               |           | 2,406               |         |   |
| 27          | 災害救援ボランティアネットワークづくり         | 災害対策課    | 継続         | 検討                  |         | 検討                  |         | 実施                  |           |                     |           |                     |         |   |
| 28          | 病院ボランティアの充実                 | 市民病院総務課  | 実施済        | 実施                  |         |                     |         |                     |           |                     |           |                     |         |   |
| 合計          |                             |          | 13         |                     | 296     | 0                   | 1,254   | 0                   | 2,142     | 0                   | 3,339     | 0                   | 4,552   | 0 |
| 13年度提出課題 合計 |                             |          | 28         |                     | 200,543 | 0                   | 550,739 | 0                   | 1,134,986 | 0                   | 1,394,650 | 0                   | 709,637 | 0 |

2. 時代の変化に対応できる行政システムの確立

(1) 地方分権と職員の能力開発(地方分権型行政システムの確立)

| 番号 | 実施計画課題名           | 担当課      | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |    | 16年度実績<br>(17年度反映分) |    | 17年度実績<br>(18年度反映分) |    |
|----|-------------------|----------|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|
|    |                   |          |            | 金額(千円)              | 人数 |
| 29 | 広域行政の推進           | 経営企画課    | 実施済        | 一部実施                |    |
| 30 | 政策形成研修の強化         | 職員課      | 継続         | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 31 | 職場研修の推進           | 職員課      | 実施済        | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 32 | 派遣研修の充実           | 職員課      | 実施済        | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 33 | 提案・提言システムの充実      | 行政総務課    | 継続         | 検討                  |    | 検討                  |    | 検討                  |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 34 | 目標による業務運営システム     | 行政改革推進担当 | 実施済        | 実施                  |    |                     |    |                     |    |                     |    |                     |    |
| 35 | 身体障害者・知的障害者施設措置事業 | 障害福祉課    | 実施済        | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |                     |    |                     |    |
| 36 | 精神障害者福祉事業の実施      | 障害福祉課    | 実施済        | 検討                  |    | 実施                  |    |                     |    |                     |    |                     |    |
| 合計 |                   |          | 8件         | 0                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  |

(2) 情報化の推進による行政サービスの向上と市民参加システムの拡充

| 番号 | 実施計画課題名                       | 担当課      | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |    | 16年度実績<br>(17年度反映分) |    | 17年度実績<br>(18年度反映分) |    |
|----|-------------------------------|----------|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|
|    |                               |          |            | 金額(千円)              | 人数 |
| 37 | 統合OAシステム拡充事業                  | 行政総務課    | 実施済        | 10,869              |    | 38,159              |    | 80,172              |    | 83,950              |    | 119,626             |    |
| 38 | ワンストップ窓口検討プロジェクト              | 行政総務課    | 実施済        | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 39 | 住民基本台帳ネットワークシステム整備事業          | 市民窓口センター | 実施済        | 検討                  |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |                     |    |                     |    |
| 40 | ICカード利用による自動交付機の導入            | 市民窓口センター | 見送り        | 検討                  |    |
| 41 | 固定資産評価図整備事業                   | 資産税課     | 実施済        | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |                     |    |
| 42 | 学校イントラ整備                      | 学校教育課    | 実施済        | 一部実施                |    |
| 43 | 多目的・多機能ICカードの活用調査研究           | IT推進課    | 実施済        | 一部実施                |    | 実施                  |    |                     |    |                     |    |                     |    |
| 44 | 情報通信技術(IT)講習推進事業              | 生涯学習課    | 実施済        | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 45 | 教育文化センター機能の充実                 | 学校教育課    | 実施済        | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 46 | オーダリングシステムを中心とした総合医療情報システムの整備 | 市民病院総務課  | 実施済        | 検討                  |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 合計 |                               |          | 10件        | 10,869              | 0  | 38,159              | 0  | 80,172              | 0  | 83,950              | 0  | 119,626             | 0  |

(3) 事務事業の見直しと民間活力等の活用

| 番号 | 実施計画課題名                               | 担当課            | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |          | 14年度実績<br>(15年度反映分) |          | 15年度実績<br>(16年度反映分) |           | 16年度実績<br>(17年度反映分) |           | 17年度実績<br>(18年度反映分) |           |
|----|---------------------------------------|----------------|------------|---------------------|----------|---------------------|----------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|
|    |                                       |                |            | 金額(千円)              | 人数       | 金額(千円)              | 人数       | 金額(千円)              | 人数        | 金額(千円)              | 人数        | 金額(千円)              | 人数        |
| 47 | PFI事業の検討                              | 経営企画課          | 継続         | 検討                  |          | 検討                  |          | 一部実施                |           | 一部実施                |           | 一部実施                |           |
| 48 | 公社・協会等のあり方(経営診断分析による健全経営の推進と執行体制のあり方) | 行政総務課          | 継続(主要)     |                     | 50,199   | 9                   | 124,614  | 14                  | 151,818   | 7                   | 196,688   | 16                  | 196,688   |
| 49 | コンピュータ処理業務の民間活力の拡大                    | IT推進課          | 実施済        |                     | 2,488    | 2                   | 3,732    | 1                   | 4,899     | 1                   | 4,976     |                     | 4,976     |
| 50 | 管財課公用車運行業務                            | 管財課            | 実施済        |                     | 8,974    | 1                   | 16,484   | 1                   | 39,651    | 3                   | 56,135    | 1                   | 68,864    |
| 51 | 市民会館・湘南台文化センター管理・運営業務のあり方             | 文化推進課          | 継続         | 検討                  |          | 検討                  |          | 検討                  |           | 検討                  |           | 実施                  |           |
| 52 | ヘルパー業務のあり方                            | 高齢福祉課          | 実施済        |                     | 53,844   | 6                   | 107,688  | 6                   | 107,688   |                     | 107,688   |                     | 107,688   |
| 53 | 入所待機児童の解消                             | 児童福祉課          | 実施済        |                     | 162,600  |                     | 196,860  |                     | 177,282   |                     | 204,498   |                     | 196,848   |
| 54 | 生活保護事務要領のマニュアル化                       | 生活福祉課          | 実施済        |                     | (*1,437) |                     | (*1,542) |                     | (*1,665)  |                     | (*1,749)  |                     | (*1,999)  |
| 55 | 太陽の家施設のあり方の検討                         | 太陽の家           | 実施済        | 検討                  |          |                     | 検討       |                     | 90,081    | 18                  | 159,886   | 18                  | 192,984   |
| 56 | プラスチック製容器包装の分別収集及び中間処理業務              | 環境事業センター・減量推進課 | 実施済        |                     |          |                     | 19,468   |                     | 64,511    |                     | 74,939    |                     | 81,956    |
| 57 | 清掃収集業務のあり方の検討                         | 環境事業センター       | 継続(主要)     | 検討                  |          |                     | 9,598    |                     | 106,742   | 2                   | 286,708   | 4                   | 246,037   |
| 58 | 市営平塚競輪事業                              | 産業振興課          | 実施済        |                     |          |                     | 194,650  |                     | 16,744    |                     | 70,693    |                     | 58,112    |
| 59 | 江の島植物園業務委託                            | 観光課            | 実施済        |                     | 26,922   | 3                   | 26,922   |                     | 26,922    |                     | 26,922    |                     | 26,922    |
| 60 | 生ごみの減量化事業                             | 開発業務課          | 実施済        |                     | 7,737    |                     | 13,927   |                     | 21,553    |                     | 27,714    |                     | 31,810    |
| 61 | 民間指定確認検査機関の活用への検討                     | 建築指導課          | 実施済        | 検討                  |          |                     | 検討       |                     | 17,948    | 2                   | 26,922    | 1                   | 26,922    |
| 62 | 公共建築物台帳作成及び維持保全(計画修繕)                 | 公共建築課          | 継続(主要)     | 一部実施                |          |                     | 一部実施     |                     | 一部実施      |                     | 一部実施      |                     | 一部実施      |
| 63 | 公園業務の一部委託                             | 公園みどり課         | 実施済        | 一部実施                |          |                     | 一部実施     |                     | 実施        |                     |           |                     |           |
| 64 | 公園駐車場の有料化                             | 公園みどり課         | 実施済        | 検討                  |          |                     | 検討       |                     | 実施        |                     |           |                     |           |
| 65 | 昇降機施設の管理体制のあり方                        | 土木維持課          | 実施済        |                     |          |                     |          |                     |           |                     |           |                     | 4,032     |
| 66 | 湘南台駅地下自動車駐車場の利用推進                     | 交通安全課          | 実施済        |                     |          |                     |          |                     | 9,101     |                     | 10,988    |                     | 9,150     |
| 67 | 下水道使用料の賦課徴収制度の改善、上水道との同時徴収            | 下水道業務課         | 実施済        | 検討                  |          |                     | 26,922   | 3                   | 44,870    | 2                   | 44,870    |                     | 53,844    |
| 68 | 発生する道路用資材の再利用                         | 土木維持課          | 実施済        |                     | 1,393    |                     | 1,757    |                     | 593       |                     | 1,091     |                     | 2,574     |
| 69 | 舗装道路の延命対策                             | 土木維持課          | 実施済        |                     | 600      |                     | 411      |                     | 219       |                     | 119       |                     |           |
| 70 | 火災調査業務の充実・強化                          | 消防総務課          | 実施済        |                     | 35,896   | 4                   | 35,896   |                     | 35,896    |                     | 35,896    |                     | 35,896    |
| 71 | 看護専門学校学生寮運営事業                         | 教務課            | 実施済        |                     |          |                     |          |                     |           |                     | 30,000    |                     | 30,000    |
| 72 | 学校用務員業務の見直し                           | 教育総務課          | 継続(主要)     | 検討                  |          |                     | 16,678   | 2                   | 63,645    | 3                   | 76,374    | 1                   | 120,130   |
| 73 | 学校給食調理業務の管理運営及び執行体制の検討                | 保健給食課          | 継続(主要)     |                     | 15,117   | 2                   | 63,198   | 7                   | 126,495   | 8                   | 142,980   | 1                   | 199,280   |
| 74 | 維持管理業務の見直し                            | 学校施設課          | 実施済        | 検討                  |          |                     | 検討       |                     | 27,761    |                     | 一部実施      |                     | 実施        |
| 75 | 青少年課と(財)青少年協会の事務分担の見直し                | 青少年課           | 実施済        | 検討                  |          |                     | 検討       |                     | 実施        |                     |           |                     |           |
| 76 | 図書館執行体制及び業務内容の見直し                     | 総合市民図書館        | 継続(主要)     | 検討                  |          |                     | 29,371   | 6                   | 29,371    |                     | 29,371    |                     | 104,172   |
| 77 | 3プールの運営管理検討                           | スポーツ課          | 実施済        | 検討                  |          |                     | 検討       |                     | 検討        |                     | 検討        |                     | 12,390    |
| 78 | スポーツ施設の市民利用サービス拡大                     | スポーツ課          | 実施済        | 一部実施                |          |                     | 一部実施     |                     | 一部実施      |                     | 一部実施      |                     | 実施        |
| 79 | 公民館運営のあり方検討                           | 生涯学習課          | 実施済        | 一部実施                |          |                     | 一部実施     |                     | 一部実施      |                     | 一部実施      |                     | 実施        |
| 80 | 安全管理体制の強化                             | 市民病院総務課        | 実施済        | 一部実施                |          |                     | 実施       |                     |           |                     |           |                     |           |
| 81 | 給食等業務運営のあり方の検討                        | 市民病院総務課        | 継続         | 検討                  |          |                     | 8,974    | 1                   | 34,432    | 2                   | 43,406    | 1                   | 74,083    |
| 82 | 公営企業法の全部適用                            | 市民病院総務課        | 実施済        | 検討                  |          |                     | 実施       |                     |           |                     |           |                     |           |
| 83 | 院外処方率の引き上げによる医薬分業の推進                  | 市民病院総務課        | 実施済        |                     | 8,974    | 1                   | 8,974    |                     | 8,974     |                     | 8,974     |                     | 8,974     |
| 84 | 地域医療支援病院としての役割の強化                     | 市民病院総務課        | 実施済        | 一部実施                |          |                     | 一部実施     |                     | 実施        |                     |           |                     |           |
| 合計 |                                       |                | 38         | 件                   | 374,744  | 28                  | 906,124  | 41                  | 1,207,196 | 48                  | 1,667,838 | 43                  | 1,894,332 |

\*印の( )内財源効果額は、同類課題として「課題番号100:時間外勤務の縮減」の効果額に含む。

(4) 行政の総合性の確保と組織・機構の簡素化・効率化

| 番号 | 実施計画課題名                  | 担当課          | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |        | 14年度実績<br>(15年度反映分) |         | 15年度実績<br>(16年度反映分) |         | 16年度実績<br>(17年度反映分) |         | 17年度実績<br>(18年度反映分) |         |   |
|----|--------------------------|--------------|------------|---------------------|--------|---------------------|---------|---------------------|---------|---------------------|---------|---------------------|---------|---|
|    |                          |              |            | 金額(千円)              | 人数     | 金額(千円)              | 人数      | 金額(千円)              | 人数      | 金額(千円)              | 人数      | 金額(千円)              | 人数      |   |
| 85 | 組織・機構の見直し                | 行政総務課        | 継続         | 検討                  |        | 107,688             | 12      | 107,688             |         | 107,688             |         | 107,688             |         |   |
| 86 | 環境分析事業の一元化               | 環境保全課        | 実施済        | 12,000              |        | 5,000               |         | 32,290              |         | 11,290              |         | 1,290               |         |   |
| 87 | 都市計画関係の各種届出等窓口業務の簡素化     | 都市計画課        | 実施済        |                     |        |                     |         |                     |         | 5,340               |         | 5,878               |         |   |
| 88 | 下水道施設の保守・維持管理体制の検討       | 土木維持課        | 継続         | 898                 |        | 1,460               |         | 2,747               |         | 2,747               |         | 2,747               |         |   |
| 89 | 青少年指導員・青少年相談センター指導委員の見直し | 青少年課         | 実施済        | 4,829               |        | 4,829               |         | 4,829               |         | 4,829               |         | 4,829               |         |   |
| 90 | 青少年相談センター相談体制見直し         | 青少年課         | 実施済        | 2,160               |        | 2,160               |         | 2,160               |         | 2,160               |         | 2,160               |         |   |
| 91 | 救急医療体制の整備                | 医療予防課        | 実施済        | 検討                  |        | 検討                  |         | 一部実施                |         | 一部実施                |         | 実施                  |         |   |
| 92 | 保健所政令市移行への検討             | 保健医療施設開設準備担当 | 実施済        | 一部実施                |        | 一部実施                |         | 一部実施                |         | 一部実施                |         | 実施                  |         |   |
| 93 | (仮称)総合福祉センター建設           | 福祉推進課        | 見送り        |                     |        | 検討                  |         | 検討                  |         | 検討                  |         | 検討                  |         |   |
| 94 | 救命救急センターの整備              | 市民病院総務課      | 実施済        | 一部実施                |        | 一部実施                |         | 一部実施                |         | 一部実施                |         | 実施                  |         |   |
| 95 | 勤務体制の改善                  | 消防総務課        | 実施済        | 検討                  |        | 検討                  |         | 一部実施                |         | 一部実施                |         | 実施                  |         |   |
| 96 | 農業共済組合等の再編               | 農業水産課        | 実施済        | 24,255              | 3      | 24,255              |         | 24,255              |         | 24,255              |         | 24,255              |         |   |
| 合計 |                          |              | 12         | 件                   | 44,142 | 3                   | 145,392 | 12                  | 173,969 | 0                   | 158,309 | 0                   | 148,847 | 0 |

(5) 定員管理及び給与制度の適正化

| 番号  | 実施計画課題名              | 担当課       | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |         | 14年度実績<br>(15年度反映分) |           | 15年度実績<br>(16年度反映分) |           | 16年度実績<br>(17年度反映分) |           | 17年度実績<br>(18年度反映分) |           |    |
|-----|----------------------|-----------|------------|---------------------|---------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|---------------------|-----------|----|
|     |                      |           |            | 金額(千円)              | 人数      | 金額(千円)              | 人数        | 金額(千円)              | 人数        | 金額(千円)              | 人数        | 金額(千円)              | 人数        |    |
| 97  | 職員定数(増員)抑制           | 行政総務課     | 継続         | 161,532             | 18      | 730,595             | 47        | 1,042,902           | 32        | 1,292,785           | 24        | 2,016,785           | 62        |    |
| 98  | 再任用制度導入による行政の効率化     | 職員課・行政総務課 | 継続         | 検討                  |         | 実施                  |           |                     |           |                     |           |                     |           |    |
| 99  | 給与制度の適正化(適正な給与水準の維持) | 職員課       | 継続         | 62,549              |         | 353,804             |           | 696,965             |           | 54,937              |           | 8,748               |           |    |
| 100 | 時間外勤務の縮減(効率的な事務執行)   | 職員課       | 実施済        | △ 75,407            |         | △ 76,903            |           | △ 60,437            |           | △ 93,696            |           | △ 142,308           |           |    |
| 101 | 希望退職制度               | 職員課       | 見送り        | 検討                  |         | 検討                  |           | 検討                  |           | 検討                  |           | 検討                  |           |    |
| 合計  |                      |           | 5          | 件                   | 148,674 | 18                  | 1,007,496 | 47                  | 1,679,430 | 32                  | 1,254,026 | 24                  | 1,883,225 | 62 |

(6)健全財政の確保及び、公共料金・補助金のあり方

| 番号  | 実施計画課題名                       | 担当課      | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |    | 16年度実績<br>(17年度反映分) |    | 17年度実績<br>(18年度反映分) |    |
|-----|-------------------------------|----------|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|
|     |                               |          |            | 金額(千円)              | 人数 |
| 102 | 公有地の有効活用対策(市及び公社保有地)          | 行政改革推進担当 | 継続         | 実施                  |    |                     |    |                     |    |                     |    |                     |    |
| 103 | 管財課所管普通財産(土地)管理業務             | 管財課      | 継続         | 89,575              |    | 32,388              |    | 166,795             |    | 468                 |    | 515,600             |    |
| 104 | 光熱水費の節減                       | 管財課      | 実施済        | (*3,114)            |    | (*5,243)            |    | (*4,109)            |    | (*4,283)            |    | (*4,639)            |    |
| 105 | 税込確保                          | 納税課・市民税課 | 継続         | 72,154              |    | 73,033              |    | 310,772             |    | 707,778             |    | 722,468             |    |
| 106 | 市税口座振替イメージファインシステム(市税口座振替の普及) | 納税課      | 実施済        | 一部実施                |    | 実施                  |    |                     |    |                     |    |                     |    |
| 107 | 保険料口座振替収納率向上対策事業              | 保険年金課    | 継続         | 13,244              |    | 19,360              |    | 25,494              |    | 59,375              |    | 209,355             |    |
| 108 | 水路台帳整備事業                      | 道路管理課    | 継続         | 28,723              |    | 14,057              |    | 50,597              |    | 37,633              |    | 13,931              |    |
| 109 | 街路事業用地の有効利用                   | 道路整備課    | 継続         | 94                  |    | 131                 |    | 223                 |    | 233                 |    | 233                 |    |
| 110 | 休日等の医事会計及び収納の実施               | 市民病院総務課  | 実施済        | 一部実施                |    | 実施                  |    |                     |    |                     |    |                     |    |
| 111 | 公共料金の見直し(使用料・手数料)             | 財政課      | 継続         | 120,620             |    | 120,620             |    | 120,620             |    | 229,970             |    | 258,047             |    |
| 112 | 補助金の見直し                       | 財政課      | 継続         | 382                 |    | 22,662              |    | 156,057             |    | 2,065               |    | 3,450               |    |
| 113 | 市債発行の抑制                       | 財政課      | 実施済        | 実施                  |    |                     |    |                     |    |                     |    |                     |    |
| 114 | 法定外公共物の譲与申請事務                 | 道路管理課    | 継続         | 3,041               |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 18,669              |    | 4,326               |    |
| 合計  |                               | 13       | 件          | 327,833             | 0  | 282,251             | 0  | 830,558             | 0  | 1,056,191           | 0  | 1,727,410           | 0  |

\*印の( )内財源効果額は、同類課題として「課題番号3:ISO14001の認証取得」の効果額に含む。

|          |     |     |   |           |    |           |     |           |    |           |    |           |     |
|----------|-----|-----|---|-----------|----|-----------|-----|-----------|----|-----------|----|-----------|-----|
| 13年度提出課題 | 合計  | 86  | 件 | 906,262   | 49 | 2,379,422 | 100 | 3,971,325 | 80 | 4,220,314 | 67 | 5,773,440 | 104 |
| 13年度提出課題 | 総合計 | 114 | 件 | 1,106,805 | 49 | 2,930,161 | 100 | 5,106,311 | 80 | 5,614,964 | 67 | 6,483,077 | 104 |

◎平成14年度提出課題

1. 行財政構造改革による、効率的な行政システムの確立

(1) 行政評価システム等の導入

| 番号  | 実施計画課題名    | 担当課 | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |    | 16年度実績<br>(17年度反映分) |    | 17年度実績<br>(18年度反映分) |    |
|-----|------------|-----|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|
|     |            |     |            | 金額(千円)              | 人数 |
| 115 | 新人事評価制度の導入 | 職員課 | 継続         | -                   | -  | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 合計  |            |     | 1          | 件                   | -  | -                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  |

(2) 積極的な情報提供の推進

| 番号  | 実施計画課題名     | 担当課   | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |       | 15年度実績<br>(16年度反映分) |       | 16年度実績<br>(17年度反映分) |       | 17年度実績<br>(18年度反映分) |       |
|-----|-------------|-------|------------|---------------------|----|---------------------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|
|     |             |       |            | 金額(千円)              | 人数 | 金額(千円)              | 人数    | 金額(千円)              | 人数    | 金額(千円)              | 人数    | 金額(千円)              | 人数    |
| 116 | 例規集データベース化  | 行政総務課 | 実施済        | -                   | -  | 8,579               |       | 4,349               |       | 4,031               |       | 4,247               |       |
| 117 | 個人情報文書等処理業務 | 管財課   | 実施済        | -                   | -  | 検討                  |       | 実施                  |       |                     |       |                     |       |
| 合計  |             |       | 2          | 件                   | -  | -                   | 8,579 | 0                   | 4,349 | 0                   | 4,031 | 0                   | 4,247 |

|             |  |  |   |   |   |   |       |   |       |   |       |   |       |
|-------------|--|--|---|---|---|---|-------|---|-------|---|-------|---|-------|
| 14年度提出課題 合計 |  |  | 3 | 件 | - | - | 8,579 | 0 | 4,349 | 0 | 4,031 | 0 | 4,247 |
|-------------|--|--|---|---|---|---|-------|---|-------|---|-------|---|-------|

2. 時代の変化に対応できる行政システムの確立

(2) 情報化の推進による行政サービスの向上と市民参加システムの拡充

| 番号  | 実施計画課題名                  | 担当課   | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |    | 16年度実績<br>(17年度反映分) |    | 17年度実績<br>(18年度反映分) |    |
|-----|--------------------------|-------|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|
|     |                          |       |            | 金額(千円)              | 人数 |
| 118 | 統合型GIS(地理情報システム)の調査研究と構築 | IT推進課 | 実施済        | -                   | -  | 検討                  |    | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 119 | 新滞納管理システム導入による収確保        | 納税課   | 実施済        | -                   | -  | 検討                  |    | 検討                  |    | 実施                  |    |                     |    |
| 合計  |                          |       | 2          | 件                   | -  | -                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  |

(3) 事務事業の見直しと民間活力等の活用

| 番号  | 実施計画課題名            | 担当課     | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |       | 15年度実績<br>(16年度反映分) |       | 16年度実績<br>(17年度反映分) |       | 17年度実績<br>(18年度反映分) |       |
|-----|--------------------|---------|------------|---------------------|----|---------------------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|---------------------|-------|
|     |                    |         |            | 金額(千円)              | 人数 | 金額(千円)              | 人数    | 金額(千円)              | 人数    | 金額(千円)              | 人数    | 金額(千円)              | 人数    |
| 120 | 図書の団体貸出の見直し        | 総合市民図書館 | 実施済        | -                   | -  |                     |       |                     |       | 1,900               |       |                     |       |
| 121 | 市民ギャラリー執行体制のあり方検討  | 文化推進課   | 実施済        | -                   | -  | 4,600               |       | 4,600               |       | 4,600               |       | 4,600               |       |
| 122 | 学習文化センター執行体制のあり方検討 | 生涯学習課   | 実施済        | -                   | -  | 検討                  |       | 一部実施                |       | 実施                  |       |                     |       |
| 合計  |                    |         | 3          | 件                   | -  | -                   | 4,600 | 0                   | 4,600 | 0                   | 6,500 | 0                   | 4,600 |

(4) 行政の総合性の確保と組織・機構の簡素化・効率化

| 番号  | 実施計画課題名  | 担当課   | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |    | 16年度実績<br>(17年度反映分) |    | 17年度実績<br>(18年度反映分) |    |
|-----|----------|-------|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|
|     |          |       |            | 金額(千円)              | 人数 |
| 123 | 公的責任の基準化 | 行政総務課 | 実施済        | -                   | -  | 検討                  |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |                     |    |
| 合計  |          |       | 1          | 件                   | -  | -                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  |

|             |  |  |   |   |   |   |       |   |       |   |       |   |       |
|-------------|--|--|---|---|---|---|-------|---|-------|---|-------|---|-------|
| 14年度提出課題 合計 |  |  | 6 | 件 | - | - | 4,600 | 0 | 4,600 | 0 | 6,500 | 0 | 4,600 |
|-------------|--|--|---|---|---|---|-------|---|-------|---|-------|---|-------|

|              |  |  |   |   |   |   |        |   |       |   |        |   |       |
|--------------|--|--|---|---|---|---|--------|---|-------|---|--------|---|-------|
| 14年度提出課題 総合計 |  |  | 9 | 件 | - | - | 13,179 | 0 | 8,949 | 0 | 10,531 | 0 | 8,847 |
|--------------|--|--|---|---|---|---|--------|---|-------|---|--------|---|-------|

◎平成15年度提出課題

1. 行財政構造改革による、効率的な行政システムの確立

(1) 行政評価システム等の導入

| 番号  | 実施計画課題名    | 担当課 | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |    | 16年度実績<br>(17年度反映分) |    | 17年度実績<br>(18年度反映分) |    |
|-----|------------|-----|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|
|     |            |     |            | 金額(千円)              | 人数 |
| 124 | 入札・契約制度の改正 | 契約課 | 継続         | -                   | -  | -                   | -  | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 合計  |            |     | 1          | 件                   | -  | -                   | -  | -                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  |

(3) 市民参加・市民との協働が進む行政システムの確立

| 番号  | 実施計画課題名            | 担当課    | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |    | 16年度実績<br>(17年度反映分) |    | 17年度実績<br>(18年度反映分) |    |
|-----|--------------------|--------|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|
|     |                    |        |            | 金額(千円)              | 人数 |
| 125 | 避難施設運営マニュアルの作成     | 災害対策課  | 継続         | -                   | -  | -                   | -  | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 126 | 市民との協働による緑地保全事業の推進 | 公園みどり課 | 実施済        | -                   | -  | -                   | -  | 一部実施                |    | 一部実施                |    | 実施                  |    |
| 合計  |                    |        | 2          | 件                   | -  | -                   | -  | -                   | 0  | 0                   | 0  | 0                   | 0  |

|             |  |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|-------------|--|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 15年度提出課題 合計 |  |  | 3 | 件 | - | - | - | - | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|-------------|--|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|

2. 時代の変化に対応できる行政システムの確立

(3) 事務事業の見直しと民間活力等の活用

| 番号  | 実施計画課題名              | 担当課          | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |        | 16年度実績<br>(17年度反映分) |        | 17年度実績<br>(18年度反映分) |        |
|-----|----------------------|--------------|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|--------|---------------------|--------|---------------------|--------|
|     |                      |              |            | 金額(千円)              | 人数 | 金額(千円)              | 人数 | 金額(千円)              | 人数     | 金額(千円)              | 人数     | 金額(千円)              | 人数     |
| 127 | 県土整備部と同一土木積算システムへの改善 | 検査課          | 実施済        | -                   | -  | -                   | -  | 検討                  |        | 一部実施                |        | 一部実施                |        |
| 128 | 諸証明交付等の改善            | 市民センター共通     | 実施済        | -                   | -  | -                   | -  | 一部実施                |        | 一部実施                |        | 実施                  |        |
| 129 | 訪問調査業務のあり方           | 介護保険課        | 実施済        | -                   | -  | -                   | -  | 一部実施                |        | 一部実施                |        | 一部実施                |        |
| 130 | 施設執行体制について           | 北部環境事業所      | 継続         | -                   | -  | -                   | -  | 11,108              |        | 72,543              |        | 73,774              |        |
| 131 | 小動物専焼炉運転業務           | 石名坂環境事業所     | 実施済        | -                   | -  | -                   | -  | 6,364               | 1      | 6,394               |        | 6,454               |        |
| 132 | 市場管理課執行体制の見直し        | 市場管理課        | 実施済        | -                   | -  | -                   | -  |                     |        | 5,352               | 1      | 5,352               |        |
| 133 | 下水道施設、増・改築実施計画の策定    | 土木計画課・下水道整備課 | 継続         | -                   | -  | -                   | -  | 検討                  |        | 検討                  |        | 一部実施                |        |
| 合計  |                      |              | 7          | 件                   | -  | -                   | -  | -                   | 17,472 | 1                   | 84,289 | 1                   | 85,580 |

(4) 行政の総合性の確保と組織・機構の簡素化・効率化

| 番号  | 実施計画課題名                              | 担当課         | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |    | 16年度実績<br>(17年度反映分) |        | 17年度実績<br>(18年度反映分) |        |
|-----|--------------------------------------|-------------|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|--------|---------------------|--------|
|     |                                      |             |            | 金額(千円)              | 人数 | 金額(千円)              | 人数 | 金額(千円)              | 人数 | 金額(千円)              | 人数     | 金額(千円)              | 人数     |
| 134 | 保健所政令市移管後の南・北保健センターにおける組織、システムのあり方検討 | 市民健康課       | 実施済        | -                   | -  | -                   | -  | 検討                  |    | 一部実施                |        | 実施                  |        |
| 135 | 中小企業への融資・共済事業執行体制の効率化                | 産業振興課・勤労市民課 | 実施済        | -                   | -  | -                   | -  | 検討                  |    | 8,974               | 1      | 12,800              |        |
| 136 | 高齢者に対する住宅政策の一元化                      | 住宅課         | 実施済        | -                   | -  | -                   | -  |                     |    | 3,791               |        | 876                 |        |
| 137 | 住民サービス向上に向けての学務事務の見直し                | 学務課         | 実施済        | -                   | -  | -                   | -  | 検討                  |    | 検討                  |        | 実施                  |        |
| 合計  |                                      |             | 4          | 件                   | -  | -                   | -  | -                   | 0  | 0                   | 12,765 | 1                   | 13,676 |

|             |  |  |    |   |   |   |   |   |        |   |        |   |        |
|-------------|--|--|----|---|---|---|---|---|--------|---|--------|---|--------|
| 15年度提出課題 合計 |  |  | 11 | 件 | - | - | - | - | 17,472 | 1 | 97,054 | 2 | 99,256 |
|-------------|--|--|----|---|---|---|---|---|--------|---|--------|---|--------|

|              |  |  |    |   |   |   |   |   |        |   |        |   |        |
|--------------|--|--|----|---|---|---|---|---|--------|---|--------|---|--------|
| 15年度提出課題 総合計 |  |  | 14 | 件 | - | - | - | - | 17,472 | 1 | 97,054 | 2 | 99,256 |
|--------------|--|--|----|---|---|---|---|---|--------|---|--------|---|--------|

◎平成16年度提出課題

2. 時代の変化に対応できる行政システムの確立

(3) 事務事業の見直しと民間活力等の活用

| 番号  | 実施計画課題名      | 担当課   | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |    | 16年度実績<br>(17年度反映分) |    | 17年度実績<br>(18年度反映分) |    |
|-----|--------------|-------|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|
|     |              |       |            | 金額(千円)              | 人数 |
| 138 | 指定管理者制度の有効活用 | 行政総務課 | 継続(主要)     | -                   | -  | -                   | -  | -                   | -  | 一部実施                |    | 64,224              |    |
| 合計  |              |       | 1件         | -                   | -  | -                   | -  | -                   | -  | 0                   | 0  | 64,224              | 0  |

(4) 行政の総合性の確保と組織・機構の簡素化・効率化

| 番号           | 実施計画課題名   | 担当課      | 17年度末までの状況 | 13年度実績<br>(14年度反映分) |    | 14年度実績<br>(15年度反映分) |    | 15年度実績<br>(16年度反映分) |    | 16年度実績<br>(17年度反映分) |    | 17年度実績<br>(18年度反映分) |    |
|--------------|-----------|----------|------------|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|---------------------|----|
|              |           |          |            | 金額(千円)              | 人数 |
| 139          | 窓口業務等の見直し | 市民窓口センター | 実施済        | -                   | -  | -                   | -  | -                   | -  | 50,354              | 8  | 50,354              |    |
| 合計           |           |          | 1件         | -                   | -  | -                   | -  | -                   | -  | 50,354              | 8  | 50,354              | 0  |
| 16年度提出課題 総合計 |           |          | 2件         | -                   | -  | -                   | -  | -                   | -  | 50,354              | 8  | 114,578             | 0  |

|                   |  |  |      |           |    |           |     |           |    |           |    |           |     |
|-------------------|--|--|------|-----------|----|-----------|-----|-----------|----|-----------|----|-----------|-----|
| 13年度～16年度提出課題 総合計 |  |  | 139件 | 1,106,805 | 49 | 2,943,340 | 100 | 5,132,732 | 81 | 5,772,903 | 77 | 6,705,758 | 104 |
|-------------------|--|--|------|-----------|----|-----------|-----|-----------|----|-----------|----|-----------|-----|

\* 行政改革年度別提出課題の事業効果（実績）集計表

(1) 年度別提出課題集計表

| 区 分        | 件 数 |
|------------|-----|
| 平成13年度提出課題 | 114 |
| 平成14年度提出課題 | 9   |
| 平成15年度提出課題 | 14  |
| 平成16年度提出課題 | 2   |
| 平成17年度提出課題 | 0   |
| 合 計        | 139 |

(2) 人員抑制効果

(単位：人)

| 区 分        | 13年度実績 | 14年度実績 | 15年度実績 | 16年度実績 | 17年度実績 | 合 計 |
|------------|--------|--------|--------|--------|--------|-----|
| 平成13年度提出課題 | 49     | 100    | 80     | 67     | 104    | 400 |
| 平成14年度提出課題 |        | 0      | 0      | 0      | 0      | 0   |
| 平成15年度提出課題 |        |        | 1      | 2      | 0      | 3   |
| 平成16年度提出課題 |        |        |        | 8      | 0      | 8   |
| 平成17年度提出課題 |        |        |        |        |        | 0   |
| 合 計        | 49     | 100    | 81     | 77     | 104    | 411 |

(3) 財源効果

(単位：千円)

| 区 分        | 13年度実績    | 14年度実績    | 15年度実績    | 16年度実績    | 17年度実績    | 合 計        |
|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| 平成13年度提出課題 | 1,106,805 | 2,930,161 | 5,106,311 | 5,614,964 | 6,483,077 | 21,241,318 |
| 平成14年度提出課題 |           | 13,179    | 8,949     | 10,531    | 8,847     | 41,506     |
| 平成15年度提出課題 |           |           | 17,472    | 97,054    | 99,256    | 213,782    |
| 平成16年度提出課題 |           |           |           | 50,354    | 114,578   | 164,932    |
| 平成17年度提出課題 |           |           |           |           |           | 0          |
| 合 計        | 1,106,805 | 2,943,340 | 5,132,732 | 5,772,903 | 6,705,758 | 21,661,538 |