

令和6年度 第7回藤沢市市政運営の総合指針改定委員会

日時 2024年7月31日（水）

政策会議終了後

場所 庁議室

日 程

1 開会

2 議題

（1）前回会議の開催結果について

（2）基本方針改定素案（たたき台）についての意見照会について

（3）その他

3 閉会

（事務局 企画政策部企画政策課 内線2175）

議事録

藤沢市市政運営の総合指針改定委員会を次のとおり開催した。

会議名	令和6年度第6回藤沢市市政運営の総合指針改定委員会
開催日	2024年（令和6年）7月18日（木）8：50～9：39
場 所	本庁舎6階 庁議室
出席者	鈴木市長、中山副市長、川崎副市長、岩本教育長 （改定委員会委員） 総務部長、企画政策部長、財務部長、防災安全部長、市民自治部長、生涯学習部長、福祉部長、健康医療部長、保健所長、子ども青少年部長、環境部長、経済部長、計画建築部長、都市整備部長、道路河川部長、下水道部長、市民病院事務局長、消防局長、教育部長、議会事務局長、監査事務局長、選挙管理委員会事務局長、農業委員会事務局長
議 事	議題（審議事項） （1）前回会議の開催結果について （2）基本方針改定素案の作成に向けた意見照会の実施結果について（続き） （3）その他
内 容	1 開会 2 議事 （1）前回会議の開催結果について 企画政策部長からの概要説明については省略。 ＜内容＞ 7月4日の第5回会議開催結果を確認いただくもの。 ＜主な意見等＞ なし。 （2）基本方針改定素案の作成に向けた意見照会の実施結果について（続き） 企画政策部長からの概要説明については省略。 ＜内容＞ 基本方針改定素案の意見照会結果に関して、前回に続き意見交換をお願いするもの。 ＜主な意見等＞ ⇒基本目標5の名称について、「健康で安心な暮らしを支える」は福祉の想像がしにくいという意見がある。「共に支えあう」、「誰一人取り残さない地域づくり」、「地域住民による地域福祉活動への参加」といった視点が関連付けられる目標に言い換えることを検討していただきたい。 ⇒見据える先が2040なのか2045なのかについては、ターゲットを決

内 容	めた方が指針を作るうえではわかりやすいが、目まぐるしく変わってきている世の中において、ターゲット年を決めるのは苦しいのではないか。あえて決めないというのも一つだと思っている。 ⇒長期ビジョンを持つことがリスクでもあるので事務局でも整理したい。 ⇒都市基盤はある程度の想定スケジュールにより出来ていくものだと思うが、技術面の進歩などは先が読めないし、社会情勢の予測がつかない状況でもある。一方、人口構造の変化など着実にわかるところもある。予測する未来の幅をもたせることについては、議会で出た意見も含めて考えていただきたい。 ⇒都市基盤の整備について言うと、道路を1本通すのに10年以上はかかるため、20年先をみるのは必須である。そして、作ったあとにいらなかった都市基盤はない。一方、ICT 技術は1年先でも見えないので、その差別化は必要と考える。 ⇒市民や関係団体などと話すときに、何年頃にこういうまちになっているという課題認識を共通で持つことは重要なことである。その共感の持ち方が議論を進めるときに大事なこととなるので、どのようにそこに理解を深めていくかだと考えている。 ⇒安全だけでなく、安心も入れるという考え方について、個人的にはどちらか1つと言われたら市民が安心な暮らしのほうがよいと考えている。安全、安心な暮らしを守るとした方が目指すところに近い。 ⇒安全、安心、暮らし、守る、という言葉が重複している。「暮らしを守る」は防災、福祉、経済のどれなのかイメージしにくいので、暮らしをとったほうがいいのではないかと感じている。 ⇒基本目標は部局の事業の縦割りなのか、横断的なのかという議論もある。今はハイブリッドになっている。例えば基本目標1では、防災以外に教育なども含まれている。安全、安心でいえば、基本目標5から「安心」をとるか、また「守る」も子どもたちを守りというのも子どもの権利の関係などもあり、変わっていくと思っている。 ⇒複合的な災害については、健康を守るに入った方がいいのではと思っている。 ⇒健康危機管理については、例えばコロナの例などは単なる健康だけではなくもっと大きなくくりだと思っている。市民を考えたときに安全な暮らしの位置づけのほうがいいのではないか。 ⇒生涯学習活動を基本目標8に移動することについて、社会教育は学校教育以外の青少年、文化、スポーツなど含めたすべての活動で、生涯学習は社会教育を包み込むような形である。そのため、どちらでもよい。 ⇒まちをシュリンクしていくという視点について、人口に見合った経済、
-----	---

内容	規模にしていくという意見が部内で出ているところである。基本目標7の都市基盤の充実という目標だけがアウトプット型となっている。すべての目標のベースとなっているのが都市基盤であるが、総合指針の見せ方として、都市基盤を一つのカテゴリとして目標にしてわかりやすくしているものと捉えている。将来訪れるであろうシュリンクの概念をこの改定で1回出していくことも必要なのでは、という意見であるが、部内統一しているわけではない。そして、賢くシュリンクする視点を忘れてはならない。単なるシュリンクだと退く、ということになってしまう。 ⇒基本目標は固定か可変か。可変なら何に基づいて変えていくか。どういう見せ方をすれば市民にとって市の施策がわかりやすいかだと思っている。 ⇒基本目標は可変でいいと思っている。基本目標は長期課題の明確化という観点があると思っている。総花的な目標とはなる。 ⇒賢くシュリンクすることだと、将来人口推計によると、インフラ整備がきちんと出来たら 2050 年は44万7千人の市民とともにシュリンクを描く。開発を加味しないと2050年43万6千人という中でのシュリンクとなる。13地区別だと、減っていく地域が多いが、減っていきなかなどのような機能を持たせるのかなど考えていく必要がある。また、この間は、人口構成の変化の方が重いので、その中でどのようなサービスにするかを考えていく必要がある。 ⇒見据える未来の幅を持たせるのとシュリンクする視点は共通する話だと考えている。人口減を考えながら方針を改定するなら、どこかをターゲットとしていくものだと思っている。一方で世の中の動きが見えない部分もある。それをどうバランスをとるかが大事な部分となる。各課の施策と人口減に向かう未来と、それをどう指針に入れるのかを考えていく必要がある。 ⇒6つの都市拠点に関して、6つのままか5つかということとはどのような意図で言っているのか、と先ほどの発言の開発とはどの開発を言っているのかを聞きたい。また、発言が固定化しているので、容易に発言できる工夫をしてほしい。 ⇒都市拠点については、もともと5つだったところから、村岡新駅の関係で6つになった。しかし、村岡は藤沢と近いこともあって役割分担をしていく必要があるのでは、という視点で意見を出している。村岡をヘルスイノベーションの拠点として位置付けていくのかは次の都市マスタープランでも議論になるのではないかな。また、大規模開発については、将来人口推計は予定されているマンションなどをいくつか加味している。北部の区画整理や健康と文化の森の開発は見込んでいる。村岡の人口増は多少ではあるが見込んでいる。
-----------	--

内容	⇒市民憲章の話ではあるが、その内容と指針がつながっていると思うと、元気で働くなど、働いている人だけを考えているように見えるので、市民憲章も考えていく必要があるのではないか。また、事業の位置づけ方や文章の書き方などは難しいところがあるが、抜けているところがないように気を付けてもらいたい。高齢化、デジタル化、グローバル化などの事象があると考えられるなか、そのような視点は少し意識して書いていった方がいいのではないか。 ⇒市民憲章については、事務局で整理したい。 (3) その他 特になし 3 閉会
-----------	---

基本方針改定素案（たたき台）についての意見照会について（依頼）（案）

第3回の総合指針改定委員会（5月9日）で依頼した「基本方針改定素案作成に向けた意見照会」の結果、及び結果に対する総合指針改定委員会での議論を踏まえ、事務局（企画政策課）において改定素案（たたき台）を作成いたしました。

今回は、再度、この改定素案（たたき台）について、各部局への意見照会を行います。

1 意見照会

（1）回答方法

総務課取りまとめの上、資料 2-2 の回答書式にて、ご提出ください。
所管分野に関わる基本目標以外の事項に関するご意見等も提出していただいて構いません。回答に当たっては、必ず部局長自身が内容の確認をお願いいたします。

（2）回答いただきたいご意見

資料 2-2 の回答書式の記入例をご覧ください、どの部分をどのように修正したらよいかについて、ご意見の提出をお願いします。

（3）回答提出先

職員ポータル企画政策課代表メール宛て（担当 東・福井）

（4）提出期限

8月14日（水）厳守

以 上

基本方針改定素案（たたき台）に関する意見照会
（回答期限8月14日（水））

回答書式

意見照会内容：基本方針改定素案（たたき台）の内容について

No.	部局名	ページ数	対象項目	意見
0	記入例） 企画政策部	記入例） 11ページ	記入例） めざす都市像	記入例） 〇〇〇と記載があるが、〇〇〇であるため、〇〇〇 〇といった記載の方がよいのではないか。
0	記入例） 企画政策部	記入例） 13ページ	記入例） まちづくりコンセ プト2（インクルー シブ藤沢）	記入例） 「インクルーシブ藤沢」は、〇〇〇であるため、「〇〇 〇について〇〇〇」と加筆すべきではないか。
0	記入例） 企画政策部	記入例） 25ページ	記入例） 基本目標6 地 域経済を循環さ せる	記入例） 基本目標6は、〇〇であるため、〇〇の視点を取り入 れて、〇〇の記載を追加してはどうか。
1				
2				
3				

※行は適宜追加していただいて構いません